



3 min. leestijd

INTERVIEW

Ondernemen in het groen is topsport

Jansen van Biggelaar Groen vindt ondernemen niet meer zo uitdagend als in 2003 en verkoopt zijn bedrijf

Drie jaar geleden interviewde vakblad Stad + Groen de CEO van Biggelaar Groen in Den Dungen: Roel Jansen. Het beeld dat van hem is blijven hangen: een jonge enthousiaste ondernemer die het leuk vindt om te ondernemen in het groen en zijn bedrijf met plezier leidt. Anno 2019 is dat hoogstens nog deel van de waarheid. Jansen heeft in ieder geval besloten zijn bedrijf te verkopen en stelt in dit korte interview zijn opvolger Rens Bonekamp voor.

Auteur: Hein van Iersel

Roel Jansen stuurt dit vakblad een mailtje: 'Zijn jullie geïnteresseerd in een vervolginterview met mij en mijn opvolger? Want ik ga mijn bedrijf overdragen.' Mijn spontane reactie: 'Maar jij bent toch veel te jong?' Te jong om te stoppen met werken, dat klopt, maar niet te jong om iets anders te gaan doen!

Als de afspraak uiteindelijk gemaakt is en ik met beide heren zit – allebei in een fonkelnieuw fris Biggelaar Groen-shirt gestoken – blijkt waarom. Roel Jansen is klaar met het leidinggeven aan zijn bedrijf en is toe aan een nieuwe uitdaging. De constante druk om 24/7 met het bedrijf en de medewerkers bezig te zijn, is niet langer meer een uitdaging. Dat wil niet zeggen dat Jansen over een nacht ijs is gegaan. 'De afspraak die ik met mezelf had gemaakt: Ik ga het bedrijf alleen overdragen als ik het in goede handen kan overdragen en anders niet.'

Opvolger

Het tekent de ondernemer Jansen wel dat hij meteen actie ondernam toen hij dit voor zichzelf had besloten: 'Ik vind ondernemen in het groen niet meer zo leuk en zo uitdagend als in de tijd dat ik begon. Dat betekent dat ik actie moest ondernemen en een opvolger moest zoeken.'

Even terug naar het begin van de ondernemerscarrière van Jansen. In 2003 wilde Frens van den Biggelaar, de toenmalige CEO en oprichter van Biggelaar Groen, stoppen met werken om meer tijd te kunnen besteden aan zijn hobby: arboretum d'n Hooidonk. De insteek daarbij was dat hij wilde dat zijn bedrijf op dezelfde manier zou worden voortgezet. De medewerkers vormden feitelijk een hechte vriendengroep. Ze stonden allemaal voor elkaar klaar en als het zo uitkwam, werd er letterlijk dag en nacht gewerkt. Als het bedrijf zou worden overgenomen door een grote landelijke partij, zou de geest van het bedrijf snel veranderen door de opgelegde regels. Dat was in ieder geval de mening van oprichter Van den Biggelaar en de huidige CEO Roel Jansen denkt er niet veel anders over. Jansen werd in 2003 als totaal vreemde nieuwe directeur-eigenaar voorgesteld aan de medewerkers en moest het een paar dagen later in zijn eentje zien te redden. Zo abrupt als in 2003 zal de overgang van Roel Jansen naar Rens Bonekamp niet verlopen. Bonekamp is al vanaf september werkzaam bij Biggelaar Groen, maar tot 1 januari 2020 blijft Roel Jansen de scepter zwaaien met zijn opvolger als rechterhand. Na 1 januari levert Jansen zijn directeursstempel en is hij op oproepbasis beschikbaar: als vliegende kiep en natuurlijk als adviseur. Roel Jansen: 'Ik kom pas in actie als ik gevraagd word. Rens moet zijn eigen weg kunnen bewandelen zonder dat ik daarbij in de weg loop. Als hij mij nodig heeft kan hij mij inzetten zo veel en zo weinig als hij wil. Belangrijk is dat hij vrij kan ondernemen.'



Den Dungen



Biggelaar Groen

GROENBV

‘Als hij mij nodig heeft,
kan hij mij inzetten zo
veel en zo weinig als hij wil’



Rens Bonekamp (links) en Roel Jansen (rechts).



Rens Bonekamp



Roel Jansen

INTERVIEW

Bonekamp helemaal buiten de bank om geregeld. Bonekamp betaalt een beperkte inlegfee, om commitment en duidelijkheid te scheppen. Pas over vijf tot zes jaar is Bonekamp volledig eigenaar, waarbij het overnamebedrag wordt bepaald door de omzet over die periode.

Aannemer

Wie is Rens Bonekamp? Bonekamp is op dit moment 27 jaar en heeft HAS tuin- en landschapsinrichting achter de rug. Hij heeft al drie jaar ervaring in de groenvoorziening, om precies te zijn bij T&G. Eerst als uitvoerder en later als coördinator bedrijfsbureau.

De eerste ambitie van Bonekamp: 'Het zou raar zijn als ik nu ineens zaken ging veranderen. Mijn eerste doel is de boel voortzetten op de oude voet en de jongens meenemen in de plannen. Groei is daarbij geen ambitie, maar eerder een middel om doelen te bereiken.'

De constante druk om 24/7 met het bedrijf en de medewerkers bezig te zijn, is niet langer meer een uitdaging

Uitdaging

Uw redacteur is ook ondernemer en daarnaast ook nog eens een paar jaar ouder dan Roel Jansen. Ik ben daarom vooral geïnteresseerd in de reden waarom Jansen een stap terug doet: 'Voor mij was de uitdaging een beetje weg. Ik heb ongeveer alles gerealiseerd wat ik me had voorgenomen. Daarnaast is het pittig om 24/7 klaar te staan voor het bedrijf. Ik weet nog niet wat ik ga doen, maar wil straks niet meer de druk en de verantwoordelijkheid van veel personeel. Ik weet ook nog niet in welke sector

ik verderga. Wel staat vast dat dit niet in de groenvoorziening is.' Bonekamp: 'Dat hebben we natuurlijk ook zo afgesproken.'

Financieel blijft Jansen voorlopig nog wel aan het bedrijf verbonden. Wie het vorige interview met Jansen heeft gelezen, weet dat de aftredende directeur vriendelijk gezegd geen fan is van de bank. Jansen leek bij zijn overname alles rond te hebben met de lokale bank, maar toen puntje bij paaltje kwam, werd er niet doorgezet. Mede daarom is de overname door Rens



Be social

Scan of ga naar:

www.stad-en-groen.nl/article/31856/ondernemen-in-het-groen-is-topsport