

Opdrachtgevers en groen- bedrijven gaan er samen voor

Opdrachtgevers, zowel publiek als privaat, verschuiven steeds meer in de richting van de regio. Anders aanbesteden is een logisch vervolg hierop: overheden en marktpartijen willen er steeds meer samen voor gaan! Niet alleen bij grote werken, maar ook bij kleinere aanbestedingen op lokaal niveau wordt vroegtijdig informatie uitgewisseld en/of gedeeld om tot een goed resultaat te komen. Echt luisteren naar elkaar, elkaar leren kennen en begrijpen, profiteren van elkaars kennis en de risico's logisch verdelen zijn belangrijke voorwaarden voor een succesvol project en om elkaars expertise optimaal te benutten. Een mooie ontwikkeling volgens Dolmans Landscaping Group.

Dit biedt ruimte aan de markt om ontwerp, engineering, uitvoering en onderhoud van projecten te integreren tot één totaalaanpak. Ook biedt het ruimte voor innovatiekracht, vanuit wederzijds vertrouwen én heldere afspraken. Er is daarom ook een toenemende vraag naar bouwteams, niet alleen voor grote bouwprojecten en infrastructurele werken, maar ook in het groen.

Gemiste kans

Mart Hoppenbrouwers, regiodirecteur bij Dolmans Landscaping, ziet deze trend als een zeer positieve ontwikkeling in de groenbranche. Er zijn op weg naar de totaalaanpak reeds grote stappen gezet binnen het bedrijf, juist vanwege deze ontwikkelingen.

Mart Hoppenbrouwers: 'Ik vind het nog steeds een gemiste kans voor de groenbranche dat er op een groot aantal projecten, zowel bij onderhoudswerken als aanlegprojecten, veel verschillende bedrijven achter elkaar werkzaamheden uitvoeren die onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Zo wordt het verzorgend onderhoud vaak nog losgekoppeld

van het technisch onderhoud, langcyclisch onderhoud en renovaties c.q. omvormingen. Dit geldt ook voor de boomverzorging: bij veel gemeentes wordt het bomenbestand nog op basis van "argwaan" beheerd. VTA wordt vaak losgekoppeld van het snoeien. En ergens daartussenin bevindt zich een extern bureau zonder de volledige verantwoordelijkheid'. Het gevolg volgens Hoppenbrouwers: onnodige scheidingen in de uitvoering, marge op marge op marge, weinig winst, hoge faalkosten, dubbele kosten in de uitvoering, die gecombineerd veel goedkoper zou zijn.

Hoppenbrouwers vult aan: 'En het ergste: afschrijven van verantwoordelijkheid. We verspillen veel geld aan fouten en het borgen van onnodige risico's, aan onvolkomenheden in de voorbereiding, verrassingen in de planning en uitvoering, correcties op overschrijdingen van budgetten, aan geschillen en aan reparaties achteraf. Om dit een halt toe te roepen zijn aanbestedende diensten (soms noodgedwongen) aan het experimenteren geslagen met BVP's, EMVI-aanbestedingen, PKV's, bouwteams etc. Niet altijd op de juiste

manier, maar het is wel positief dat er hierdoor juist ontwikkelingen in de inkoop plaatsvinden.'

Door een toenemend aantal integrale onderhoudsprojecten, bouwteams en geïntegreerde contracten ziet Hoppenbrouwers een tendens ontstaan om de processen in één hand te houden. Processen zoals inventariseren, ontwerpen, uitvoeren, beheren en onderhouden, met samenwerking en één gezamenlijk doel als belangrijkste componenten.

Tilburg

Hoppenbrouwers: 'Tilburg vind ik een goed voorbeeld van een gemeente die kennis en expertise durft weg te leggen bij de markt, waarbij één partij het volledige proces van A tot Z voor haar kan uitvoeren.'

De recente BPK-aanbestedingen voor het renoveren van twee stadsparken en de GOC-contracten¹ zijn daar goede voorbeelden van.

In 2017 nam Dolmans Landscaping twee unieke aanbestedingen aan. Dit keer was de gunning niet gebaseerd op de laagste prijs. Hij verliep ook niet volgens de traditionele emvi-methode, maar was gebaseerd op de beste PKV (prijs-kwaliteitverhouding) via een vooraf gehouden marktconsultatie.

In het plan van aanpak moest het proces van A tot Z omschreven worden, inclusief de risico's voor de totstandkoming van het project. Uitvoeringstechnisch was namelijk alles al vastgesteld in het PvE. Het omschreven proces omvatte inventariseren, analyseren, ontwerpen, uitvoeren en nazorg, inclusief stakeholdermanagement, zoals het betrekken van omwonenden, de visvereniging en de wijkraad bij het project. Dolmans Landscaping won vanwege de meerwaarde, zoals verwoord in het plan van aanpak en verduidelijkt in een zeer creatieve presentatie.

'De beoordelingscommissie heeft het plan van aanpak van Dolmans Landscaping als beste beoordeeld. Dolmans Landscaping heeft het proces in hun plan van aanpak zeer duidelijk in fasen en gedetailleerd weergegeven en hun presentatie was zeer doordacht uitgevoerd', aldus de gemeente Tilburg.

Ook tijdens de door Tilburg georganiseerde Marktdag was Hoppenbrouwers aangenaam verast. 'Een van de conclusies van die middag was dat nieuwe plannen weleens het beste uitgewerkt zouden kunnen worden door partijen die ook het ontwerp aan de uitvoering en het beheer kunnen toetsen, én het ook nog eens willen en kunnen realiseren!'

Totaalpakket: van A tot Z

De trend naar het totale proces ligt volledig in lijn met de strategie van Dolmans Landscaping en haar onderneming L+P Ontwerpers en Adviseurs te Nueneen. Deze ontwikkelingen stimuleren de groei van L+P als adviesbureau, niet alleen in datgene waar ze sterk in zijn (inrichten van buitenruimtes), maar ook in verbreding naar de raakvlakken grijs en groen, en in de verschuiving van landschappelijk inrichter naar (groen)managementadviesbureau.

Ook wordt het adviesbureau L+P Ontwerpers en Adviseurs door Dolmans Landscaping steeds meer 'verweven' met zijn uitvoerende vestigingen, om zowel publieke als private opdrachtgevers meerwaarde te bieden. Onlangs is daarom Fred



Mart Hoppenbrouwers



Fred Knibbeler

Knibbeler, voorheen adviseur bij Akertech, aangenomen als regiomanager voor L+P.

Knibbeler: 'Zowel in de ontwerp-, bestek- en uitvoeringsfase als bij het onderhoud en beheer denken en handelen wij integraal, zodat we een gedegen, kwalitatief hoogwaardige aanpak kunnen realiseren.'

Wij geven optimale invulling aan de projectdoelstellingen van de opdrachtgever. Dit doen we door het versterken van de eigen expertise met de specialismen van andere Dolmans-bedrijven en door het betrekken van specialismen van complementaire netwerkbedrijven. Proactieve samenwerking en integratie van kennis leiden zo tot het gewenste eindresultaat voor de opdrachtgever. Door deze totaalaanpak is dus alles in één hand.'

Plannen worden door L + P ontworpen en getoetst aan de uitvoerbaarheid, maar ook direct afgestemd op beheer en onderhoud, en dat alles gekoppeld aan de omgeving, kosten en gebruik. 'We zijn er meer dan 100 procent van overtuigd dat we hiermee faalkosten reduceren, tijdswinst behalen,

risico's beheersen en beperken, de kwaliteit verhogen, onderhoudskosten verlagen en het afschuiven van verantwoordelijkheden voorkomen. Van A tot Z regelen wij het proces, volledig integraal én transparant', aldus Hoppenbrouwers.

Samenwerking in de keten

L+P staat met name bekend als landschappelijk inrichter van buitenruimtes. Naast het betrekken van onderdelen binnen de Group gaat L + P, vanuit de visie 'alles in één hand', meer samenwerken met andere adviesbureaus op diverse vakgebieden, zoals stedenbouw, civiele en milieutechniek, klimaatadaptatie en stedelijk water.

Knibbeler: 'Autonome groei is mooi, maar samenwerken is van deze tijd en levert veel voordelen op voor de opdrachtgever!' Daarbij richten we ons met L+P ook op het realiseren van een verbreding van advies- en engineeringdiensten voor gemeentes, in het reguliere vakgebied en specifiek op het gebied van klimaatadaptatie concepten en leefbaarheid.'

Verlengstuk

Hoppenbrouwers: 'Als ik zou mogen aangeven

¹ De gemeente Tilburg heeft twee overeenkomsten gesloten voor het integrale beheer van de wijk Reeshof en bedrijventerreinen Tilburg. De samenwerking heeft een looptijd van vier jaar, met een optie op verlenging met een periode van nog eens vier jaar. De vernieuwende vorm van samenwerking verlangt van de aannemer een rol als huisvader voor de wijk, met de gemeente in de rol van regisseur.



waar in de toekomst de beste kansen voor L+P liggen, dan is dat in marktverbreiding binnen de adviesdiensten in de openbare ruimte, samenwerking met andere adviesbureaus (wederzijdse versterking) en onze afdelingen Pius Floris Boomverzorging Onderzoek en Advies. Maar ook wil L + P een structureel verweven en ondersteunend onderdeel worden van en voor Dolmans Landscaping op het gebied van assetmanagement.

Knibbeler: 'Dat laatste is iets complexer. Dat licht ik even kort toe. Ook in de groenbranche worden projecten steeds complexer. Als aannemer moeten we niet alleen focussen op de uitvoering (besteksuitwerking), maar ook oog hebben voor de assets en de omgeving (stakeholders). Verder moeten we ontzorgen door goed te communiceren en kostenbewust en resultaatgericht te handelen, waarbij deskundigheid in het beheersen van programma's, risico's, contracten en kwaliteit van de buitenruimte (signaalfunctie) bovenaan staat. Kortom, we worden een verlengstuk van de organisatie van de opdrachtgever.'

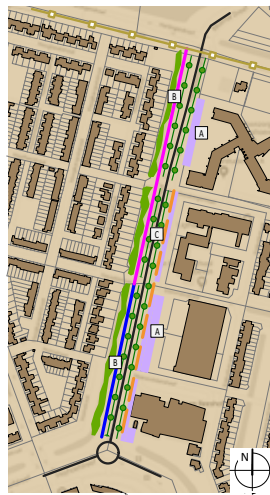
Hierbij wordt aangehaakt bij een verschuiving van het moment waarop opdrachtnemers betrokken worden in het proces, zoals bij UAV-gc, Best Value en projecten in Bouwteam. Op dit vlak is Dolmans Landscaping zeer actief. Dan hebben we het over project- en procesmanagement. Dolmans Landscaping groeit door tot een allround servicegerichte opdrachtnemer. Termen als raakvlakmanagement, mutatie- en datamanagement, eisen- en ontwerpverificaties, risicobeheersing, omgevingsmanagement, stakeholders en contractbeheersing zijn bij ons steeds gangbaarder, aldus Hoppenbrouwers.

Samen beter voor buiten

L+P levert een belangrijke bijdrage aan Dolmans Landscaping Group door het bieden van onder-

Bijlage 2

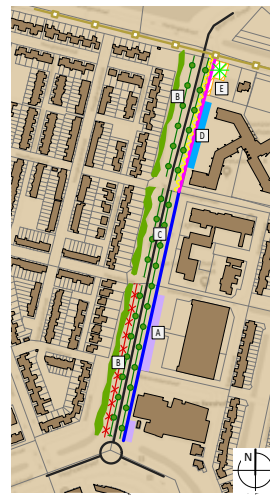
Oplossingsrichting 1: - fietspad westzijde



Legenda:

- Fietspad bestaand (tweerichtingen)
- Fietspad nieuw (tweerichtingen)
- Fietspad versmalen naar eenrichting (gesloten verharding). Groen vergroten t.b.v. biodiversiteit
- Bestaande bomenlaan
- Bestaande bosschages
- Bloemen-/bloembollenmengsel t.b.v. vlinders/bijen

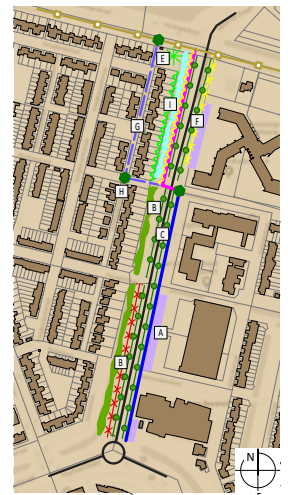
Oplossingsrichting 2: - fietspad oostzijde



Legenda:

- Fietspad bestaand (tweerichtingen) gesloten verharding
- Fietspad nieuw (tweerichtingen)
- X-X- Fietspad opbreken en vergroenen
- X-X- Groeiplaatsverbetering toepassen
- Aankoop perceel
- Realisatie fietsruistplek
- Bestaande bomenlaan
- Bestaande bosschages
- Bloemen-/bloembollenmengsel t.b.v. vlinders/bijen
- Wadi

Oplossingsrichting 3: - combinatie 1 + 2 en plusvariant fietsstraat



Legenda:

- Fietspad bestaand (tweerichtingen) gesloten verharding
- Fietspad nieuw (tweerichtingen)
- X-X- Fietspad opbreken en vergroenen
- X-X- Groeiplaatsverbetering toepassen
- Variant fietsstraat l.p.v. nieuw fietspad
- Groenaccent "Kruispunten" fietsstraat
- Ophelven doodlopend trottoir en vergroenen
- Realisatie fietsruistplek
- Bestaande bomenlaan
- Bestaande bosschages
- Bosschage roeien l.v.m. aanleg fietspad
- Elzensingel t.b.v. privacy tuinen Hubbergstraat
- Bloemen-/bloembollenmengsel t.b.v. vlinders/bijen

Inspiratiekader



Afb. bloemen-/bollenmengsel t.b.v. vlinders/bijen



Afb. stinzenplanten t.b.v. biodiversiteit en natuurbeleving



Afb. middenberm Heereveldendreef omvormen naar bloerijk grasland



Afb. wadi t.b.v. opvang hemelwater



Afb. fietsruistplek t.b.v. opladen elektrische fietsen



Afb. doodlopend trottoir ophelven en omvormen naar groen



Afb. Hubbergstraat omvormen naar fietsstraat



Afb. Aanbrengen groenaccent "kruispunten" fietsstraat



Afb. Aanplanten elzensingel t.b.v. privacy achtertuinen Hubbergstraat



steuning bij tenders, van het opstellen en uitwerken van de plannen van aanpak tot en met de hierop aansluitende vervolgtrajecten: databeheer, inspecties, omgevingsmanagement, risicomanagement en verbetermanagement.

‘Met onze gebundelde kennis en ervaring kunnen we dit soort ingewikkelde projecten overzien en snel inspelen op risico’s en kansen. We kunnen putten uit een uitgebreid netwerk van experts dat waar nodig wordt ingeschakeld, waarbij wij altijd één centraal aanspreekpunt hebben gedurende het gehele proces. Het resultaat is dat de klant wordt ontzorgd en niet van zijn regisseursstoel af hoeft. Kennis ontsluiten en delen wordt bij Dolmans Landscaping een vanzelfsprekendheid. Onze opdrachtgevers ervaren dit als een belangrijke toegevoegde waarde en vinden in ons een waardevolle partner op het gebied van o.a. contractbeheersing, aldus Hoppenbrouwers.

Knibbeler: ‘Onze ambitie is een intensieve samenwerking tussen L+P en Dolmans als asset-gefocusd bedrijf, gericht op meer dan groen alleen en samen beter voor buiten. ‘‘Samen’’ betekent niet alleen samen met de opdrachtgever, maar ook met alle stakeholders en met andere specialistische bureaus en bedrijven. Hierin zijn wij de verbindende factor, voegt hij toe.

dolmans
landscaping group | 
l+p ontwerpers en adviseurs



Be social

Scan of ga naar:

www.stad-en-groen.nl/artikel.asp?id=41-7626

L+P Ontwerpers en Adviseurs breidt uit

Dertig jaar geleden begon Jacques van Leuken met een eigen ontwerp bureau, genaamd Jacques van Leuken Gardens, Parks & Estates, waarmee hij zich volledig richtte op het inrichten van grote particuliere tuinen in het hogere segment. Hierbij stonden kwaliteit, identiteit, karakter en een volwassen aanblik centraal. Later richtte hij parallel L+P Groep op, die ontwerpen, inventarisaties en bestekken van buitenruimtes opmaakte, met name voor zorginstellingen en wooncorporaties. Nu, in 2018, worden de twee bedrijven samengesmolten en heet het bedrijf L+P Ontwerpers en Adviseurs. Dit is dus voortgekomen uit de samenwerking tussen L+P Groep en Jacques van Leuken Gardens, Parks & Estates, een onderdeel van Dolmans Landscaping Group.

L+P Ontwerpers en Adviseurs richt zich al decennia op het creëren en inrichten van buitenruimten in alle vormen, van groen en parken tot woonwijken en stedelijke ruimte en van particuliere tuinen tot bedrijfsterreinen.

‘De afgelopen jaren zijn we, naast ontwerp- en gespecialiseerd bureau van ontwerpers en ingenieurs, ook specialist geworden op het gebied van planologie, tuin- en landschapsarchitectuur en civieltechniek. Ons werkterrein is bijzonder breed. Wij profileren ons als creatieve kameleons die zich aanpassen aan de situatie en de wensen van de opdrachtgever, met als belangrijkste uitgangspunt de onmiskenbare signatuur van duurzaamheid en klasse, aldus Jacques van Leuken.