



We bedienen het publieke domein nu breed: integraal beheer en efficiëntere werkprocessen'

Afinius Groep en DG Groep over overname

In de zomer van 2024 maakte de DG Groep, onder leiding van Frank Jan Uittenbogaart, de overstap naar de Afinius Groep. Deze overname was een belangrijke strategische zet voor Afinius, dat zich steeds meer richt op de integratie van digitale oplossingen in het beheer van de openbare ruimte. Ralph Groenendaal, CEO van de Afinius Groep, en Frank-Jan Uittenbogaart, directeur van de DG Groep, leggen uit hoe de overname van de DG Groep inspeelt op de groeiende behoefte aan digitalisering en efficiënter beheer, en waarom de twee bedrijven elkaar op cultureel en strategisch vlak perfect aanvullen.

Auteur: Karlijn Raats

Ralph Groenendaal is bedrijfskundige. Twaalf jaar geleden nam hij met Afinius het schade-expertisebureau NODR over, dat gericht is op de gemeentelijke buitenruimte. Naast NODR bestaat de Afinius Groep inmiddels uit Nobralux, specialist in advies over en beheer van E-objecten in de buitenruimte (OVL, VRI's, laadpalen, sensoren, kasten en camera's) en de DG Groep. De circa 30 medewerkers tellende DG Groep van Frank Jan Uittenbogaart, die adviseert over kwaliteit en beheer en het softwaresysteem Gisib levert, maakte in de zomer van 2024 de stap naar Afinius.

Trends in de markt

Groenendaal verklaart de overname van de DG Groep: 'We zien een aantal trends in de markt. Overheden kampen met een tekort aan specialistische kennis, digitalisering biedt kansen voor efficiënter werken en er is ruimte voor meer doelmatigheid en kwaliteit. De DG Groep sluit goed aan bij deze trends, maar belangrijker is dat de mensen bij onze organisatie passen. Vanaf het begin was er een klik met Frank Jan en zijn bedrijf, zowel op cultureel als strategisch vlak.'

Processen volledig overnemen

Groenendaal vertelt over de bedrijfsstrategie van de Afinius Groep: 'Wij willen niet detacheren, omdat dat voor gemeenten vaak duur is. Met onze digitale oplossingen willen we gemeentelijke processen, zoals het groenbeheer, overnemen als gemeenten de expertise niet in huis hebben. We leveren het systeem, ondersteunen de implementatie en kunnen eventueel het hele proces voor hen verzorgen. Met ons systeem CityView kunnen we het beheer van bijvoorbeeld verlichting volledig overnemen. Dit geldt ook voor andere onderdelen van de openbare ruimte, zoals groen, wegen en riolering. Het integraalbeheersysteem speelt hierbij een cruciale rol.'

Grip op proces en kosten

Minstens zo belangrijk vindt Groenendaal de kennis die de adviseurs hebben van de werkprocessen rond het assetmanagement van de buitenruimte. Alle bedrijven binnen Afinius adviseren van operationeel tot beleidsniveau. 'Onze specialisten vertalen hun praktijkervaring naar de systemen. Deze gedetailleerde kennis over de uitvoering van werkzaamheden – van groepsremplace en asfalteren tot maaien en inspecties – is essentieel, evenals inzicht in de kosten die met deze taken gepaard gaan. Zo kunnen we decentrale overheden helpen

bij het ontwikkelen van kengetallen, bijvoorbeeld voor de kosten van het vervangen van een lichtmast of het beheer van verschillende onderdelen van het groenonderhoud. Overheden krijgen dan meer grip op het proces en op de kosten.'

Praktijk- en ICT-mensen

Uittenbogaart legt uit dat de DG Groep, net als de andere bedrijven van Afinius, zowel praktijkmensen als softwarespecialisten in dienst heeft. Hij noemt zichzelf als voorbeeld. Zijn ervaring met groen in de hovenierswereld deed hij op in het bedrijf van zijn stiefvader. Tijdens zijn studie aan de hogere tuinbouwschool liep hij stage bij Datagroen, de voorloper van de DG Groep. Daar ontwikkelde hij meer dan dertig jaar geleden een van de eerste groenbeheersystemen, dat gekoppeld was aan AutoCAD.

Integraal beheer

ICT is allang niet meer een doel op zich, maar wordt ingezet om verschillende werkprocessen te integreren. Al ruim tien jaar geleden stelde Uittenbogaart in het vakblad Boomzorg dat het belangrijk is om assets te bekijken aan de hand van de levenscyclus en integraliteit. Zo wees hij erop dat bijvoorbeeld het opbreken van de riolering direct invloed heeft op bomen. Ook onderstreept hij dat overheid, burger en aannemer elk hun eigen rol hebben in het beheren van de openbare ruimte, maar ook dat ze goed moeten samenwerken om tot optimalisatie van onderhoud en renovatie te komen. Volgens Uittenbogaart en Groenendaal krijgt dit idee steeds meer navolging. Dat komt vooral door de toegenomen focus op standaardisatie en integraal beheer door middel van assetregistratie met een centraal registratiepunt (de zogenaamde *single point of truth*). Vanaf dit punt zijn authentieke data over de buitenruimte beschikbaar.

Groenendaal: 'Vanuit goed databeheer worden beheervraagstukken, maar ook maatschappelijke vraagstukken zoals duurzaamheid en klimaat aangevlogen. Om de openbare verlichting en het eigen energieverbruik van gemeenten terug te dringen, worden wij bijvoorbeeld gevraagd om te kijken naar de soort verlichting en het verlichtingsniveau in een bepaald areaal, ondersteund door verschillende data.' Hij voegt daaraan toe: 'Ook de ontwikkelingen in de openbare ruimte gaan snel. Na de introductie van ledverlichting volgen steeds meer smart city-initiatieven. Integraal beheer speelt ook daarbij een belangrijke rol.'

Van implementatie tot doorlopend beheer

Naast de implementatie van deze systemen bieden de bedrijven van Afinius ook ondersteuning bij het verdere beheer. Groenendaal: 'Dit gebeurt in verschillende fasen: beleid, ontwerp, aanbesteden, uitvoeren en toezicht houden. En vervolgens het vastleggen van de areaaldata.'

Uittenbogaart: 'En aantal jaren was het spannend voor overheden om de regierol te nemen, maar de IT-oplossingen worden steeds volwassen. Er komen steeds meer tools waarmee opdrachtgevers daadwerkelijk de regie kunnen voeren, terwijl het werk zelf vaak door marktpartijen wordt uitgevoerd.' Groenendaal vult aan: 'Met het integraalbeheersysteem Gisib en het specialistische systeem CityView van Nobralux voor E-objecten – met specifieke functies zoals energieverbruik en storingsmanagement – biedt de DG Groep de juiste tools voor deze integrale benadering. Ons advies, van operationeel tot beleidsniveau, in combinatie met deze beheersystemen, illustreert de kracht van Afinius. Wij kunnen de markt volledig ontzorgen met betrekking tot het beheer van de buitenruimte, groen, grijs, rood en blauw.'

'Overheden gaan steeds meer over tot assetregistratie met een centraal registratiepunt'



Scan, lees & deel!